



Sprawozdanie z działalności Instytutu Zarządzania Uniwersytetu w Białymstoku w roku akademickim 2022/2023

Zgodnie z § 57 ust. 2 pkt 5 Statutu Uniwersytetu w Białymstoku (Uchwała nr 2455 Senatu Uniwersytetu w Białymstoku z dnia 26 czerwca w sprawie Statutu w Białymstoku) dyrektor przedstawia do zatwierdzenia Radzie Instytutu roczne sprawozdanie z działalności Instytutu, natomiast zgodnie § 59 ust. 1 pkt 7 Statutu, Rada Instytutu dokonuje oceny działalności dyrektora oraz zatwierdza przedmiotowe sprawozdanie.

W roku akademickim 2022/2023 Instytut Zarządzania Uniwersytetu w Białymstoku kontynuował działalność w trzech obszarach:

1. Nauka.
2. Dydaktyka.
3. Współpraca.

Działalność ta jest zgodna z postanowieniami ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. *Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce* (Dz. U. z 2018 r., poz. 1668).

W roku akademickim 2021/2022 realizowano założone cele w zakresie:

1. nauki
2. dydaktyki,
3. oraz współpracy z otoczeniem.

NAUKA

Szeroko rozumiany rozwój naukowy IZ UwB był realizowany poprzez rozwój kadry naukowej, prowadzenie badań naukowych, granty i projekty badawcze a także publikowanie wyników badań.

Ważnym aspektem rozwoju kadry naukowej jest realizacja staży naukowych. W roku akademickim 2022/2023 pracownik IZ UwB brał udział w następujących stażach naukowych: *Klustry i zarządzanie kompetencjami relacyjnymi w klastrach oraz polityka klastrowa* – realizacja: dr Mariusz Citkowski, termin: 1.02.2023 – 31.04.2023 r., miejsce: Kolegium Gospodarki Światowej, Instytut Gospodarki Światowej SGH.

Dodatkowo pracownicy IZ UwB wyjeżdżali na wyjazdy dydaktyczne i szkoleniowe w ramach programu Erasmus+ (dr Marek Kruk Grecja Uniwersytet w Joanie, dr Mariusz Citkowski, mgr Monika Garwolińska oraz mgr Aleksandra Kopko Uniwersytet Atica w Atenach oraz dr hab. Anna Grześ, dr Ewa Kuzionko-Ochrymiuk oraz mgr Julita Augustyńczyk Politecnico de Setubal w Wsetubalu, Portugalia).

Dodatkowo w roku akademickim 2022/2023 zorganizowano szkolenie "*Systematyczny (i nie tylko) przegląd literatury metodą mapowania nauki z wykorzystaniem programów VOSviewer i Scopus. Szkolenie praktyczne.*" odbyło się w dniach 13-14.04.2023r.

Mapowanie nauki to metoda umożliwiająca przedstawianie wyników badań naukowych w formie atrakcyjnej wizualnie mapy powiązań pomiędzy słowami kluczowymi, pojęciami czy autorami.

Cele naukowe szkolenia:

- Rozwój warsztatu analitycznego badaczy w zakresie przeglądu literatury z wykorzystaniem metody mapowania nauki;
- Poprawa jakości przygotowywanych na jej podstawie tekstów przeglądowych;
- Poprawa jakości przygotowywanych na jej podstawie tekstów empirycznych. Mapowanie nauki doskonale bowiem sprawdza się także jako element „zwykłego” przeglądu literatury.

Cele praktyczne szkolenia:

- Skrócenie czasu pracy nad analizą literatury, dzięki opanowaniu przez badacza kompetencji z zakresu mapowania wiedzy naukowej;
- Wcześniejszą realizację badań empirycznych, dzięki skróceniu czasu pracy nad przeglądem literatury;
- Zwiększenie ilościowego i jakościowego potencjału publikacyjnego badaczy w zakresie publikowania artykułów w prestiżowych czasopismach naukowych.

Podnoszenie kwalifikacji zawodowych odbywało się poprzez **przygotowanie wniosków o finansowanie projektów badawczych**. Dr Mariusz Citkowski w ramach konkursu Miniatura 7 NCN złożył wniosek *Zarządzanie kompetencjami relacyjnymi w klastrach* na kwotę 40 138 zł. Wniosek został przyjęty do oceny merytorycznej.

Ponadto przygotowano jeden **wniosek o finansowanie projektów niebadawczych**. Przedmiotowy wniosek złożono w ramach konkursu Nauka dla Społeczeństwa II MEiN. Kierownik projektu: dr Mariusz Citkowski; tytuł wniosku przygotowanego w zespole wraz dr. hab. Bogusławem Plawgo, mgr Moniką Garwolińską, mgr Aleksandrą Kopko: Projekt badawczo-wdrożeniowy *Kompetencje dla Przemysłu 4.0" (KP4.0) w Krajowych Klastrach*

Kluczowych: Klastrze Obróbki Metali i Polskim Klastrze Budowlanym na kwotę 866 550,00 zł.
Wniosek w trakcie rozpatrywania.

Warto wskazać także, że w ramach konkursu Regionalna inicjatywa doskonałości (RID) 10 252 560,00 zł na lata 2024-2027 IZ UwB ma przewidziane do realizacji poniższe cel na kwotę 1 200 000, zł

Działania planowane w ramach realizacji projektu mają na celu:

1. Podniesienie poziomu badań naukowych w WZ UwB poprzez:

- a) zwiększenie liczby publikacji w czasopismach naukowych lub w materiałach konferencyjnych ujętych w wiodących, indeksowanych, międzynarodowych bazach o największy zasięgu;
- b) zwiększenie liczby monografii naukowych publikowanych w renomowanych wydawnictwach;
- c) zwiększenie liczby projektów i tym samym wysokości środków finansowych przyznanych w trybie konkursowym przez instytucje krajowe, zagraniczne lub organizacje międzynarodowe na realizację badań naukowych lub prac rozwojowych.

2. Zwiększenie znaczenia prac badawczych pracowników WZ Uniwersytetu w Białymstoku w międzynarodowym środowisku naukowym, co zostanie osiągnięte w rezultacie:

- a) zwiększenia liczby realizowanych umów i wspólnych projektów badawczych z partnerami zagranicznymi w ramach rozwijanych dyscyplin;
- b) zwiększenia aktywności w pozyskiwaniu grantów naukowych na realizację międzynarodowych projektów w obszarze rozwijanych dyscyplin;
- c) wzrostu mobilności kadry akademickiej (przede wszystkim przez staże zagraniczne i udział w konferencjach zagranicznych) prowadzącej badania w ramach rozwijanych dyscyplin.

3. Zwiększenie wpływu badań naukowych na funkcjonowanie otoczenia społeczno-gospodarczego w regionie w wyniku:

- a) zwiększenia oferty prac badawczych realizowanych na zlecenie instytucji zewnętrznych w obszarze rozwijanych dyscyplin;
- b) stworzenia w środowisku sektora przedsiębiorstw i instytucjonalnego wizerunku Uniwersytetu w Białymstoku, jako podmiotu działającego na rzecz gospodarki regionu, przez upowszechnianie i promocję wyników badań naukowych prowadzonych w obszarze rozwijanych dyscyplin;
- c) wzrostu kompetencji i umiejętności kadry badawczo-dydaktycznej Uniwersytetu w Białymstoku w zakresie sposobów komercjalizacji wyników badań naukowych;

d) wzrostu liczby podpisanych umów w zakresie komercjalizacji wyników badań naukowych w obszarze rozwijanych dyscyplin.

4. Wsparcie badań naukowych w dyscyplinach nauk społecznych nad nowoczesnymi metodami dydaktycznymi ukierunkowanymi na podniesienie jakości kształcenia na poziomie akademickim poprzez:

a) rozwijanie efektywnych metod dydaktycznych, ze szczególnym uwzględnieniem metody tutoring, wpływających na podniesienie poziomu kształcenia w obszarze rozwijanych dyscyplin, w tym przez podjęcie wewnątrz- i interdyscyplinarnej dyskusji na temat podnoszenia jakości dydaktyki, stymulującej innowacyjność metodyczną oraz inspirującej do konstruowania nowych przedmiotów czy specjalności.

b) rozwijanie kontaktów naukowych z ośrodkami akademickimi w kraju i zagranicą w celu wymiany doświadczeń dydaktycznych i poszukiwania rozwiązań w dydaktyce przedmiotów w ramach rozwijanych dyscyplin.

Dodatkowo pracownicy IZ UwB zrealizowali w roku akademickim 2022/2023 dwie usługi badawczo-wdrożeniowe:

1. *Analiza zapotrzebowania na usługi Przemysłu 4.0* w populacji firm Polskiego Klastra Budowlanego - realizacja: dr Mariusz Citkowski, dr Arkadiusz Niedźwiedzki, termin: czerwiec-sierpień 2023 r., finansowanie komercyjne 10 000,00 zł.
2. *Wykorzystanie analizy wskaźnikowej w zarządzaniu przedsiębiorstwem* na populacji firm Klastra Obróbki Metali, realizacja: dr Mariusz Citkowski, mgr Monika Garwolińska, mgr Aleksandra Kopko, termin: kwiecień-czerwiec 2023 r. – Koordynator Zespołu badawczego i analitycznego, finansowanie komercyjne 10 500 zł.

Aktywność publikacyjną w badanym okresie przedstawia poniższa tabela (Tabela 1.), w której ujęto publikacje pracowników badawczo-dydaktycznych Instytutu Zarządzania UwB za rok 2022. Należy w tym aspekcie podkreślić, że w znaczący sposób wzrosła liczba artykułów naukowych opublikowanych przez pracowników Instytutu w wysokopunktowanych czasopismach z *Wykazu czasopism naukowych i recenzowanych materiałów z konferencji międzynarodowych* MEiN – opublikowano dwa artykuły za 140 pkt:

1. Ewa Kuzionko-Ochrymiuk, *E-Government Development in European Countries: Socio-Economic and Environmental Aspects* (współaut. Magdalena Ziolo, Piotr

Niedzielski, Jacek Marcinkiewicz, Katarzyna Łobacz, Krzysztof Dyl and Renata Szanter) **W**: *Energies*, 2022, 15(23), 8870.

2. Elżbieta Zalesko, *Entrepreneurs Confronting the COVID-19 Pandemic Crisis: from Powerlessness in the Face of the Government's Policies to Protests* (współaut. Sławomir Kamosiński) **W**: *Studies in Logic, Grammar and Rhetoric*, 2022, 67 (3), s. 397-424.

Tabela 1. Zbiorcze zestawienie aktywności publikacyjnej pracowników IZ w 2022 roku

Rodzaj publikacji	Suma udziałów jednostkowych	Suma punktów za udziały jednostkowe
Monografia z Wykazu wydawnictw publikujących recenzowane monografie naukowe z dnia 22 lipca 2021 r.	1	120
Redakcja monografii z Wykazu wydawnictw publikujących recenzowane monografie naukowe z dnia 22 lipca 2021 r.	1	40
Rozdział w monografii z Wykazu wydawnictw publikujących recenzowane monografie naukowe z dnia 22 lipca 2021 r.	13,70	274,14
Monografia wydana przez wydawnictwo niezamieszczone w Wykazie wydawnictw publikujących recenzowane monografie naukowe z dnia 22 lipca 2021 r.	0	0
Redakcja monografii wydanej przez wydawnictwo niezamieszczone w Wykazie wydawnictw publikujących recenzowane monografie naukowe z dnia 22 lipca 2021 r.	0	0
Rozdział w monografii wydanej przez wydawnictwo niezamieszczone w Wykazie wydawnictw publikujących recenzowane monografie naukowe z dnia 22 lipca 2021 r.	0	0
Artykuł naukowy opublikowany w czasopiśmie z Wykazu czasopism naukowych i recenzowanych materiałów z konferencji międzynarodowych z dnia 17 lipca 2023 r.	2,57	320,41
Artykuł naukowy opublikowany w czasopiśmie spoza Wykazu czasopism naukowych i recenzowanych materiałów z konferencji międzynarodowych z dnia 17 lipca 2023 r.	0	0
Razem:	18,27	754,55

Źródło: obliczenia własne starszego specjalisty ds. administrowania nauką.

Ważny obszar działalności naukowo-badawczej Instytutu Zarządzania UwB stanowią **wydawnictwa**. W roku akademickim 2022/2023 w Wydawnictwie Uniwersytetu w Białymstoku wydano jedną monografię autorską: dr hab. Nina Siemieniuk, *Funkcjonowanie e-commerce w Polsce*, Wydawnictwo Uniwersytetu w Białymstoku, Białystok 2022, s. 128, ISBN: 978-83-7431-727-6.

Istotne znaczenie w obszarze **Nauka** odgrywa poziom wyposażenia Biblioteki Ekonomicznej. Zbiory Biblioteki gromadzone są w oparciu o programy wszystkich rodzajów studiów na Wydziale Ekonomii i Finansów oraz Instytutu Zarządzania. Biblioteka gromadzi książki, czasopisma i zbiory specjalne. Podstawowe formy pozyskiwania zbiorów to: zakup, prenumerata, wymiana międzybiblioteczna i dary. W okresie sprawozdawczym pozyskano do zbiorów Biblioteki ogółem 987 woluminów. Stan zbiorów Biblioteki na dzień 30 czerwca 2023 r. wyniósł 66893 woluminy. W trakcie roku akademickiego w stałej prenumeracie Biblioteki było łącznie 16 tytułów czasopism. W Bibliotece funkcjonuje Czytelnia (udostępnienia na miejscu) oraz Wypożyczalnia (wypożyczenia do domu). W okresie sprawozdawczym zarejestrowano następujący ruch czytelnicy:

- Czytelnia – 2475 odwiedzin i 8422 udostępnień;
- Wypożyczalnia – 2561 odwiedzin i 2639 wypożyczeń.

W Wypożyczalni zarejestrowano ogółem 1027 czytelników (129 pracowników, 19 doktorantów i 879 studentów Uniwersytetu).

DYDAKTYKA

Instytut Zarządzania UwB kontynuował w roku akademickim 2022/2023 proces kształcenia na kierunku Zarządzanie I i II stopnia równolegle na studiach stacjonarnych i niestacjonarnych.

Instytut Zarządzania posiada ponadto w swojej ofercie edukacyjnej dwa studia podyplomowe. W analizowanym roku akademickim zostały uruchomione dwa kierunki: Zarządzanie Zasobami Ludzkimi (liczba uczestników: 17) oraz Doradztwo Zawodowe (liczba uczestników: 14).

Ważną rolę w rozwoju i promocji IZ UwB odgrywa studenckie koło naukowe. W roku akademickim 2022/2023 aktywnie działało Studenckie Koło Menedżerów. Szereg znaczących działań podejmowanych przez wspomniane koło to:

- 1) Szlachetna Paczka SKM i IZ (grudzień 2022) - współtworzenie wraz z Instytutem wydarzenia na Facebooku, zbiórki oraz kiermaszu ciast, pakowanie paczki dla wybranej rodziny
- 2) Wielki Maraton Inwestycyjny (02.02.2023) - webinar współorganizowany z firmą Finmex dotyczący inwestowania, promowanie wydarzenia na Facebooku
- 3) Pomoc przy stoisku IZ na Podlaskim Festiwalu Nauki i Sztuki (maj 2023)

W roku akademickim 2022/2023 powstało naukowe koło naukowe -Koło Naukowe Przedsiębiorców (KNP) – opiekun mgr Monika Garwolińska. Spotkanie założycielskie odbyło się 07.02.2023r. Koło zostało zarejestrowane w lutym 2023r. Koło łączy studentów z trzech wydziałów – Instytut Zarządzania, Wydziału Ekonomii i Finansów oraz Wydziału Prawa. W roku akademickim 2022/2023 studenci działający w KNP zorganizowali 9 spotkań w ramach cyklu „Merytoryczny Poniedziałek” (tematyka to m.in. „Przedsiębiorczość studencka a startupy”, „Misja biznesu i budowanie zespołu”, „Jak sztuczna inteligencja zmieni świat?”). KNP zorganizowało także jedno większe wydarzenie – Improwizacja w biznesie – na które zaproszonych zostało czterech prelegentów prowadzących własny biznes. Członkowie koła uczestniczyli również w wielu wydarzeniach w Białymstoku, np. wydarzenie IPH na temat sukcesji w biznesie, wydarzenie BiznesujeMY organizowane przez SFBCC. Członkowie Koła wraz z opiekunem zostali także zaproszeni do radia Białystok, aby opowiedzieć o celach i funkcjonowaniu KNP.

Ponadto w roku akademickim 2022/2023 aktywnie działał **samorząd studencki** Wydziału Ekonomii i Finansów oraz IZ UwB. Najważniejsze działania samorządu to:

- a) sprzedaż ubezpieczeń NNW - listopad 2022 r.,
- b) organizacja dwóch konkursów świątecznych - grudzień 2022 r.,
- c) kwesta na fundację charytatywną Podlascy Aniołowie - grudzień 2022 r.,
- d) organizacja Dnia Kobiet ze zbiórką charytatywną na kobiety z Turcji oraz Syrii - marzec 2023 r.,
- e) organizacja dwóch konkursów Wielkanocnych - kwiecień 2023 r.,
- f) organizacja Dnia Wydziału WEiF i IZ - maj 2023 r.,
- g) sprzedaż biletów na zakończenie roku akademickiego - czerwiec-lipiec 2023 r.

W roku akademickim 2022/2023 wzbogacono infrastrukturę dydaktyczną Instytutu o:

- 25 laptopów do użytku w każdej Sali przez studentów w trakcie zajęć.

- wózek szafka na laptopy do transportu do każdej Sali dydaktycznej.

Bardzo znaczącym wydarzeniem w obszarze Dydaktyki w roku akademickim 2022/2023 był organizacja w partnerstwie Klastrem Obróbki Metali wydarzenia: Klaster Day -Przestrzeń Kariery (28-29 marca 2023 (stoiska wystawiennicze firm, wizyty studyjne w3 przedsiębiorstwach, rozmowy rekrutacyjne prowadzone przez Kierowników działów HR firm, warsztaty szkoleniowe, debata oksfordzka z udziałem praktyków) – promocja firm wśród studentów IZ i całego UwB

W roku 2022/2023 rozwijano dzięki zaangażowaniu pracowników proces kształcenia z zaangażowaniem praktyków na zajęciach. Poniższa tabela zawiera listę spotkań z praktykami, date, przedmiot oraz tematykę spotkania w ramach przedmiotu:

Data	Prowadzący	Przedmiot	Praktyk	Tematyka
12.06.2023	Mariusz Citkowski	Zarządzanie organizacjami sieciowymi	Sebastian Rynkiewicz	Meandry Zarządzania siecią klastrowej kooperacji
07.06.2023	Dr Marek Kruk	Marketing B2B	Małgorzata Bieniaszewska	Marketing B2B w ujęciu międzynarodowym
02.06.2023	Mgr Julita Augustyńczyk	Komunikacja w biznesie	Marcin Zajkowski	Siła umiejętności miękkich w IT – o komunikacji nie tylko z maszynami
19.04.2023	Dr Ewa Kuzionko Ochrymiuk, dr hab. Urszula Gołaszewska – Kaczan, prof. UwB	Zarządzanie zasobami ludzkimi	Mateusz Czerniakiewicz i Marta Zubrycka (Pronar)	Rekrutacja i proces onboardingu
29.03.2023	Dr Marek Kruk	Przywództwo w biznesie	Sylwester Mariusz Pilipczuk	Coaching w przywództwie
07.12.2022	Dr Anna Śleszyńska - Świdarska	Marketing na rynkach zagranicznych/ marketing międzynarodowy??	Mariusz Kiełkucki (Norwood), Knut Helge Egeland (Norwood)	Sprzedaż na rynkach zagranicznych
06.12.2022	Dr Cezary Mielko	Lokalne uwarunkowania działalności gospodarczej	Beata Wiśniewska	Zarządzanie w przedsiębiorstwie użyteczności publicznej
29.11.2022	Dr Ewa Kuzionko - Ochrymiuk	Zarządzanie produkcją	Dorota Oleksy (Pronar)	Gospodarka opakowaniami i odpadami
24.11.2022	Mgr Julita Augustyńczyk	Marketing	Urszula Wiszowata – Pilic (Zalando)	Co-branding w praktyce
14.11.2022	dr Ewa Kuzionko-Ochrymiuk	Negocjacje	Mateusz Czerniakiewicz	Techniki negocjacji
16.11.2022	Dr hab. Urszula Gołaszewska – Kaczan, prof. UwB	Etyka w zarządzaniu	Marta Urmiłowicz	Dyskryminacja i mobbing w stosunkach pracy.

WSPÓLPRACA Z OTOCZENIEM I DZIAŁANIA ORGANIZACYJNE

W roku akademickim 2022/2023 Instytut Zarządzania podejmował szereg znaczących **działań o charakterze organizacyjnym**, w tym:

- a) Akcja Szlachetna Paczka;
- b) Dni Wydziału wraz WEiF;
- c) Klaster Day z KOM

Setki osób, 11 wystawców, 3 wizyty studyjne (w których wzięło udział 60 studentów), 3 warsztaty z udziałem 45 uczestników,

11 przeprowadzonych próbnych rozmów rekrutacyjnych, spotkanie z praktykami, a to wszystko... w jednym Instytucie Zarządzania we współpracy z Klastrem Obróbki Metali – Krajowym Klastrem Kluczowym. Partnerzy wydarzenia: ChM Implants & Instruments, Masterpress S.A, Tockautomatyka, STAG Autogas Systems, PLUM Sp. z o.o, SaMASZ Sp z o.o. Art-Motor Leszczyńscy, Rutkowscy Sp. Jawna, JAZON Sp. z o.o., Metal-Fach, Promotech International. Stoiska wystawiennicze w trakcie Klaster Day stanowiły przestrzeń do dyskusji i międzysektorowych spotkań w systemie doradztwa zawodowego z udziałem 14 doradców zawodowych z województwa podlaskiego, a także do spotkania z przyszłym potencjalnym pracodawcą dla 18 uczniów z Zespołu Szkół Ogólnokształcących i Zawodowych z Moniek. Instytut Zarządzania UwB to przestrzeń do współpracy ponad formalnymi granicami...

- d) partycypacja w kosztach finansowania wzbogacaniu infrastruktury wspólnego Budynku WEiZ i IZ oraz bieżącego utrzymania czystości.\
- e) realizacja projektów badawczo-wdrożeniowych na zalecenie i współudziale z przedsiębiorstwami i organizacjami pracodawców (D-Tech, KOM, PKB).